



## MIĘDZYUCZELNIANE GRANTY BADAWCZE

**Biogram naukowca w ramach projektu na Międzyuczelniane Zespoły Badawcze  
Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu,  
Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu,  
Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach**

*\*pola nieobowiązkowe*

| NAZWA UCZELNI                                        |                                                                                                         |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu                   |                                                                                                         |
| Katedra/Jednostka organizacyjna                      | Katedra Badań Rynku i Usług                                                                             |
| DANE KONTAKTOWE                                      |                                                                                                         |
| Tytuł/stopień naukowy                                | DOKTORANT                                                                                               |
| Imię i nazwisko                                      | Samir AHMAD DIT AL HAKIM                                                                                |
| Adres e-mail                                         | Samir.ahmad-dit-al-hakim@ue.poznan.pl                                                                   |
| Research ID*<br>Numer ORCID*<br>Profil ResearchGate* | ORCID: 0000-0002-3873-0311   PBN ID:<br>6705eaa8ece39845a342aaca   Web of Science ID: MDS-<br>6007-2025 |
| Główna dyscyplina naukowa                            | Nauki o zarządzaniu i jakości w obszarze ochrony zdrowia                                                |

| POSIADANE KOMPETENCJE                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obszar obecnych zainteresowań naukowych                                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>Integracja sztucznej inteligencji (AI) z systemami zarządzania jakością w opiece zdrowotnej (QMS)</li><li>Optymalizacja procesów szpitalnych z wykorzystaniem AI</li><li>Etyczne aspekty zastosowania AI w diagnostyce i zarządzaniu szpitalem</li><li>Strategiczne zarządzanie jakością w placówkach opieki zdrowotnej</li><li>Jakość i bezpieczeństwo pacjenta w kontekście transformacji cyfrowej</li></ul> |
| Trzy wybrane publikacje naukowe (jeśli są dostępne on-line, proszę podać link do źródła) | <ul style="list-style-type: none"><li>Ahmad Dit Al Hakim, S. (2025). Enhancing Healthcare Quality Management Systems: Strategies for improving patient care and organizational efficiency. Polskie Towarzystwo Ekonomiczne.</li><li>Ahmad Dit Al Hakim, S. (September 2025). A Comparative Study of Healthcare Quality Management Systems: Examining the Effects on Patient Communication, Service</li></ul>                                         |

|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                          | <p>Accessibility, and Decision Autonomy in Poland and Lebanon. Polish Journal of Public Health</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kumar, N. N., Ahmad Dit Al Hakim, S., &amp; Grygiel-Górniak, B. (2025). <i>Antinuclear antibodies in nonrheumatic diseases</i>. Archivum Immunologiae et Therapiae Experimentalis, 73(1). <a href="https://doi.org/10.2478/aite-2025-0004">https://doi.org/10.2478/aite-2025-0004</a></li> <li>• Iwańczyk, S., Ahmad Dit Al Hakim, S., et al. (2024). <i>Sex-based differences in complex percutaneous coronary intervention—Insights from the COMPLEX registry</i>. Hellenic Journal of Cardiology.</li> </ul>                                                                                                                                                                                              |
| Trzy wybrane projekty naukowe (jeśli są dostępne online, proszę podać link do źródeł)                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ethical Integration of Generative AI in Hospital Quality Management System: A Qualitative Study (in progress, expected completion: 2025)</li> <li>• The Impact of Integrating Generative Artificial Intelligence on Health Economics and Business Models: Lessons Learned from Academic Medical Centers in Lebanon (in progress, expected completion: 2026)</li> <li>• Ahmad Dit Al Hakim, S. (2025). The role of artificial intelligence in enhancing and optimizing hospital quality management systems (Full PhD thesis)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p>Metody wykorzystywane w badaniach:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ilościowe (jakie?)</li> <li>• jakościowe (jakie?)</li> <li>• inne (jakie?)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ilościowe:</b> Analiza statystyczna (Stata), modelowanie danych, badania ankietowe</li> <li>• <b>Jakościowe:</b> Pogłębione wywiady, studia przypadków, analiza tematyczna</li> <li>• <b>Inne:</b> Mapowanie procesów, walidacja algorytmów AI, ocena wpływu etycznego</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Inne umiejętności i kompetencje*:                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Zarządzanie projektami badawczymi:</b> Doświadczenie we współpracy międzynarodowej, składaniu wniosków grantowych oraz koordynacji interdyscyplinarnych zespołów</li> <li>• <b>Analiza i interpretacja danych:</b> Biegłość w analizie ilościowej i jakościowej (narzędzia: Stata, Atlas.ti, Excel)</li> <li>• <b>Ekspertyza interdyscyplinarna:</b> Łączenie wiedzy z zakresu medycyny ogólnej, nauk laboratoryjnych oraz strategicznego zarządzania w ochronie zdrowia, ze szczególnym naciskiem na sztuczną inteligencję (AI) i systemy zarządzania jakością (QMS)</li> <li>• <b>Rygor naukowy i innowacyjność:</b> Doświadczenie w recenzowaniu artykułów naukowych, publikowaniu oraz opracowywaniu rozwiązań opartych na AI dla optymalizacji procesów i poprawy jakości w ochronie zdrowia</li> </ul> |

## PROPOZYCJA WSPÓŁPRACY

Propozycja współpracy w zakresie projektu  
(opis do 1500 znaków)

**Tytuł:** Kompromisy ekonomiczne w zarządzaniu jakością opartym na AI: Badanie jakościowe procesów decyzyjnych w polskich szpitalach

**Problem:** Organizacje ochrony zdrowia inwestują znaczne środki w systemy zarządzania jakością oparte na AI, jednak niewiele wiadomo o tym, jak liderzy podejmują te decyzje ekonomiczne. Tradycyjne analizy kosztów-efektywności pomijają złożoność rzeczywistych kompromisów między poprawą jakości a ograniczeniami budżetowymi, szczególnie w publicznych systemach ochrony zdrowia, takich jak polski model oparty na NFZ.

**Cel:** Zbadanie, jak polscy liderzy szpitalni konceptualizują wartość ekonomiczną i nawigują kompromisy przy podejmowaniu decyzji o inwestycjach w systemy zarządzania jakością oparte na AI.

**Metody:** Badanie jakościowe z wykorzystaniem częściowo ustrukturyzowanych wywiadów z 25-30 decydentami (dyrektorzy finansowi, dyrektorzy ds. jakości, prezesi zarządów) z 8-10 polskich szpitali. Analiza dokumentów biznesplanów i dokumentów budżetowych. Analiza tematyczna oparta na ekonomii instytucjonalnej i behawioralnej.

**Znaczenie:** Łączy zarządzanie jakością w ochronie zdrowia z ekonomią zdrowia. Ujawnia ukryte koszty i procesy decyzyjne niewidoczne w analizach ilościowych. Dostarcza praktyczne ramy dla liderów szpitali i decydentów politycznych nawigujących adopcję AI w warunkach ograniczeń budżetowych.

**Oczekiwany rezultat:** Publikacja w Health Policy lub BMC Health Services Research. Ramy pokazujące, jak czynniki ekonomiczne umożliwiają lub ograniczają adopcję innowacji jakościowych w europejskich systemach ochrony zdrowia.

### ENGLISH:

**Title:** Economic Trade-offs in AI Quality Management: A Qualitative Study of Polish Hospital Decision-Making

**Problem:** Healthcare organizations invest heavily in AI quality systems, yet little is known about how leaders actually make these economic decisions. Traditional cost-effectiveness studies miss the complexity of real-world trade-offs between quality improvement and budget constraints, especially in public healthcare systems like Poland's NFZ-based model.

|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                      | <p><b>Aim:</b> To explore how Polish hospital leaders conceptualize economic value and navigate trade-offs when deciding on AI quality management investments.</p> <p><b>Methods:</b> Qualitative study using semi-structured interviews with 25-30 decision-makers (CFOs, quality directors, CEOs) from 8-10 Polish hospitals. Document analysis of business cases and budget documents. Thematic analysis guided by institutional economics and behavioral economics theories.</p> <p><b>Significance:</b> Bridges healthcare quality management and health economics. Reveals hidden costs and decision-making processes invisible in quantitative analyses. Provides actionable framework for hospital leaders and policymakers navigating AI adoption under budget constraints.</p> <p><b>Expected Outcome:</b> Publication in Health Policy or BMC Health Services Research. Framework showing how economic factors enable or constrain quality innovation adoption in European healthcare systems.</p> |
| Deklaracja współpracy w projekcie: <ul style="list-style-type: none"> <li>jako kierownik projektu</li> <li>jako wykonawca</li> </ul> | ponieważ jestem doktorantem, moja rola nie jest tylko rola wykonawcy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Poszukiwane kompetencje, umiejętności, wiedza                                                                                        | Systemy zarządzania jakością w ochronie zdrowia, ekonomika zdrowia i analiza kosztów-efektywności, sztuczna inteligencja w ochronie zdrowia, metody badań jakościowych i ilościowych, systematyczne przeglądy literatury, analiza statystyczna, ramy oceny ekonomicznej, ekonomia behawioralna, pisanie naukowe i recenzowanie, biegłość wielojęzyczna (angielski i polski).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

☒ **Zgadzam się na publikację moich danych podanych w powyższym formularzu na stronach internetowych Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu i Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach w związku ze zgłoszeniem chęci udziału w konkursie na badania naukowe realizowane przez te uczelnie.**

.....Poznan 19.10.2025.....  
(Miejsce, data)

.....  
(Podpis tylko komputerowy)

## Informacja o przetwarzaniu danych osobowych

### 1. Współadministratorzy

Współadministratorami danych osobowych są: 1) Szkoła Główna Handlowa w Warszawie z siedzibą przy al. Niepodległości 162, 02-554 Warszawa, zwana dalej SGH, 2) Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu z siedzibą przy ul. Komandorskiej 118/120, 53-345 Wrocław, zwany dalej UEW, 3) Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie z siedzibą przy ul. Rakowickiej 27, 31-510 Kraków, zwany dalej UEK, 4) Uniwersytetem Ekonomicznym w Poznaniu z siedzibą przy Al. Niepodległości 10, 61-875 Poznań, zwany dalej UEP oraz 5) Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach z siedzibą przy ul. 1 Maja 50, 40-287 Katowice, zwany dalej UEKat.

### 2. Inspektor Ochrony Danych

Współadministratorzy wyznaczyli Inspektorów Ochrony Danych, z którymi można skontaktować się: 1) w przypadku SGH – poprzez e-mail: [iod@sgh.waw.pl](mailto:iod@sgh.waw.pl); 2) w przypadku UEW – poprzez e-mail: [iod@ue.wroc.pl](mailto:iod@ue.wroc.pl); 3) w przypadku UEK – [iod@uek.krakow.pl](mailto:iod@uek.krakow.pl); 4) w przypadku UEP – poprzez e-mail: [rodo@ue.poznan.pl](mailto:rodo@ue.poznan.pl); 5) w przypadku UEKat – poprzez e-mail: [iod@ue.katowice.pl](mailto:iod@ue.katowice.pl)

### 3. Cel i podstawa prawna przetwarzania danych

Dane osobowe będą przetwarzane w celu przeprowadzenia konkursu, w wyniku którego mogą być przyznane środki finansowe na badania naukowe. Podstawą prawną przetwarzania danych osobowych jest art. 6 ust. 1 lit. e RODO<sup>1</sup> (przetwarzanie jest niezbędne do wykonania zadania realizowanego w interesie publicznym) w związku z ustawą z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce<sup>2</sup>.

Dane osobowe będą przetwarzane w celu publikacji Pani/Pana biogramu na stronach internetowych Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu i Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach, jeśli wyrazi Pani/Pan na to zgodę. Podstawą prawną przetwarzania danych osobowych w tym celu jest art. 6 ust. 1 lit. a RODO.

### 4. Dobrowolność podania danych

Podanie danych jest dobrowolne, jednak konieczne do wzięcia udziału w konkursie.

### 5. Odbiorcy danych

W przypadku korzystania przez Administratora z usług innych podmiotów, dane osobowe mogą być im ujawnione na podstawie umów powierzenia przetwarzania danych osobowych, a podmioty te będą zobowiązane do zachowania poufności przetwarzanych danych.

---

<sup>1</sup> Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE (ogólne rozporządzenie o ochronie danych) (Dz. Urz. UE L 119 z 4 maja 2016 r., s. 1, ze zm.).

<sup>2</sup> Dz. U. z 2018 r. poz. 1666 ze zm.

Dane osobowe mogą być opublikowane na stronach internetowych Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu i Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach.

## **6. Czas przetwarzania danych**

Dane osobowe członków międzyuczelnianych zespołów badawczych będą przetwarzane przez okres przeprowadzenia oceny wniosków, badań naukowych, a następnie wieczyście w celu archiwalnym. W zakresie przetwarzania danych osobowych w celu publikacji na stronach internetowych Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu i Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach dane osobowe będą przetwarzane do momentu publikacji wyników lub do momentu wycofania zgody na przetwarzanie.

## **7. Prawa związane z przetwarzaniem danych**

Przysługuje Pani/Panu prawo dostępu do danych, ich sprostowania, ograniczenia przetwarzania, a także prawo do wniesienia sprzeciwu z przyczyn związanych z Pani/Pana szczególną sytuacją. Pani/Pana dane osobowe nie będą podlegały profilowaniu ani – na podstawie tych danych – nie będą podejmowane decyzje w sposób zautomatyzowany.

W zakresie, w jakim podstawą przetwarzania jest Pani/Pana zgoda, może ją Pani/Pan wycofać w dowolnym momencie, co nie będzie wpływało na zgodność z prawem przetwarzania, którego dokonano przed jej cofnięciem.

## **8. Prawo wniesienia skargi**

Przysługuje Pani/Panu prawo do wniesienia skargi do Prezesa Urzędu Ochrony Danych Osobowych, gdy uzna Pani/Pan, iż przetwarzanie Pani/Pana danych osobowych narusza RODO.