

Horyzont Europa

Praktyczny przewodnik dla UEK część 3 – Dokumentacja konkursowa a wniosek projektowy

Łukasz Czyż

Centrum Obsługi Badań Naukowych
Dział Projektów Międzynarodowych

Kraków, 9 kwietnia 2025



Harmonogram szkoleń „Horyzont Europa – praktyczny przewodnik dla UEK”

1. Wprowadzenie do programu Horyzont Europa – 26 marca 2025 r.
2. Zasady uczestnictwa i budowanie konsorcjum – 2 kwietnia 2025 r.
- 3. Dokumentacja konkursowa a wniosek projektowy – 9 kwietnia 2025 r.**
4. Przygotowanie wniosku projektowego – część administracyjna i budżet – 23 kwietnia 2025 r.
5. Przygotowanie wniosku projektowego – część merytoryczna – 7 maja 2025 r.
6. Wymiar płci w projektach Horyzont Europa – 14 maja 2025 r.
7. Ewaluacja wniosków i rola ekspertów oceniających – 21 maja 2025 r.
8. Jak zostać ekspertem oceniającym w Horyzoncie Europa? – 4 czerwca 2025 r.
9. Zarządzanie projektem po uzyskaniu finansowania – 11 czerwca 2025 r.



Agenda spotkania:

1. Kim jesteśmy?
2. Dokumentacja konkursowa
3. Co składa się na dokumentację konkursową?
4. Co zamieścimy we wniosku?
5. Najczęstsze błędy
6. Dodatkowe dokumenty
7. Gdzie szukać informacji



Część 4 - Przygotowanie wniosku projektowego – część administracyjna i budżet – 23 kwietnia 2025 r.



Kim jesteśmy?

Centrum Obsługi Badań Naukowych

Dział Projektów Krajowych



**Wsparcie Aktywności
Grantowej**

Dział Projektów Wewnętrznych i Ewidencji

Prolog

Potencjał

Doskonałość Badawcza

**Wsparcie Aktywności
Publikacyjnej**

**Wsparcie Aktywności
Konferencyjnej**

Dział Projektów Międzynarodowych

**HORIZON
europe**

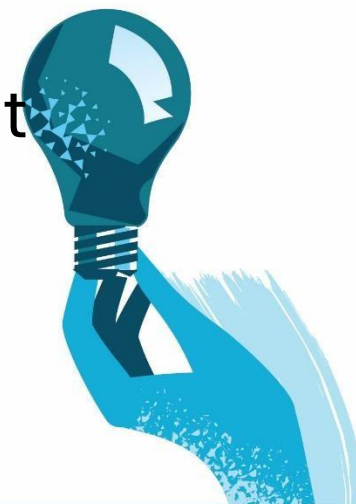


• Visegrad Fund
•

Dokumentacja konkursowa

Dokumentacja konkursowa – czym jest? Gdzie jej szukać?

- **Dokumentacja ≠ formularz wniosku**
 - Wydany przez Komisję Europejską zestaw dokumentów
 - Określa warunki udziału w danym konkursie HE
 - Formalne
 - Merytoryczne
1. Work Programme
 2. Call Text
 3. Annexes to WP
 4. Proposal Template
 5. Guide for Applicants
 6. Model Grant Agreement



Dokumentacja konkursowa – czym jest? Gdzie jej szukać?

Work Programme	Tematy konkursowe, cele polityczne, typy działań (RIA/IA/CSA), budżety
Call Text	Opis konkretnego konkursu – Scope, Expected Outcomes, wymagania konsorcjum
Annexes to WP	Zasady udziału, finansowania, kryteria oceny, etyka, gender, open science
Proposal Template	Wzór wniosku – struktura, pytania, wskazówki co wpisać
Guide for Applicants	Krok po kroku: jak złożyć wniosek, jak działa system online
Model Grant Agreement	Wzór umowy z KE – obowiązuje po przyznaniu finansowania



Dokumentacja konkursowa – czym jest? Gdzie jej szukać?

Work Programme	Tematy konkursowe, cele polityczne, typy działań (RIA/IA/CSA), budżety
Call Text	Opis konkretnego konkursu – Scope, Expected Outcomes, wymagania konsorcjum
Annexes to WP	Zasady udziału, finansowania, kryteria oceny, etyka, gender, open science
Proposal Template	Wzór wniosku – struktura, pytania, wskazówki co wpisać
Guide for Applicants	Krok po kroku: jak złożyć wniosek, jak działa system online
Model Grant Agreement	Wzór umowy z KE – obowiązuje po przyznaniu finansowania



Work Programme – Program Pracy

- Określa priorytety tematyczne i polityczne na dany okres
- Zawiera **konkretne tematy konkursowe (topics)**, które będą otwierane w ramach programu Horyzont Europa



Umiejscowienie programu – odpowiedni Work Programme



Work Programme – Program Pracy

- Work Programme jest przygotowany do każdego rodzaju akcji
- Znalezienie odpowiedniego WP dla naszego rodzaju akcji jest kluczowe by wpisać się w założenia i cele podjęte przez KE

▼ HE Main Work Programme 2023-2025

[HE and Euratom Work Programme on Horizontal Expenditure 2023-2024](#) >

[HE and Euratom Work Programme on Horizontal Expenditure 2025-2026](#) >

[1. General introduction v3.0](#) ⓘ >

[2. Marie Skłodowska-Curie Actions v2.0](#) >

[3. Research Infrastructures v3.0](#) >

[4. Health v3.0](#) >

[5. Culture, creativity and inclusive society v2.0](#) >

[6. Civil Security for Society v3.0](#) >

[7. Digital, Industry and Space v3.0](#) >

[8. Climate, Energy and Mobility v3.0](#) >

[9. Food, Bioeconomy, Natural Resources, Agriculture and Environment v3.0](#) >

[10. European Innovation Ecosystems \(EIE\) v3.0](#) >

[11. Widening participation and strengthening the European Research Area v3.0](#) >

[12. Missions v3.0](#) >

[13. General Annexes v2.0](#) >

Work Programme – Program Pracy

*Horizon Europe - Work Programme 2023-2025
Research Infrastructures*

Table of contents

Introduction 6

**DESTINATION – DEVELOPING, CONSOLIDATING AND
OPTIMISING THE EUROPEAN RESEARCH INFRASTRUCTURES
LANDSCAPE, MAINTAINING GLOBAL LEADERSHIP (INFRADEV) 10**

**Call - Developing, consolidating and optimising the European research infrastructures
landscape, maintaining global leadership (2023) 12**

Conditions for the Call 12

HORIZON-INFRA-2023-DEV-01-01: Concept development for a research infrastructure
to manage, integrate and sustain large medical cohort studies 13

HORIZON-INFRA-2023-DEV-01-02: Early phase implementation of ESFRI Projects
which entered the ESFRI Roadmap in 2018 16

HORIZON-INFRA-2023-DEV-01-03: Consolidation of the RI landscape – Individual
support for evolution and long-term sustainability of pan-European research infrastructures
..... 17

HORIZON-INFRA-2023-DEV-01-04: Consolidation of the RI landscape – development of
complementarities, synergies and/or integration between a set of pan-European research
infrastructures 19

HORIZON-INFRA-2023-DEV-01-05: Preparation of common strategies for future
development of RI technologies and services within broad RI communities 21



Typ akcji/klaster



Destination



Temat

Expected Outcome: Project results are expected to contribute to several of the following expected outcomes:

- better structured, integrated and strengthened European research infrastructure landscape;
- solid concepts and/or comprehensive plans for the integrated research infrastructures, to support decision making at national and European level, leading to increased sustainability, operational and financial efficiency;
- increased synergies between research infrastructures;
- increased capacity to address EU policy priorities and/or support EU industry;
- reinforced global competitiveness of the European Research Area.

Scope: This topic targets the consolidation and improved functioning of the EU RI landscape through the support to the development of complementarities, synergies and/or integration between a set (two or more) of ESFRI Landmarks and/or other European Research Infrastructure Consortia (ERICs).

Proposals could address either a tighter operational integration between infrastructures, or instead the feasibility and the planning of a merging between infrastructures, which could be targeted in future by a specific topic. The rationale and the potential benefits of the planned consolidation action should be clearly spelled out in the proposals.

- When addressing an operational integration, projects will develop complementarities and/or synergies between infrastructures, at thematic and/or cross-disciplinary level, to optimise the functioning of the RI landscape. The development of complementarities (e.g. through service level agreements for the sharing of horizontal/common services/tools, including external ones) should lead to increased efficiency and prevent unnecessary duplications. Synergies should be exploited to address complex research challenges and EU priorities and should be implemented through cooperation mechanisms ensuring sustainable and long term integration of services and resources (e.g. common horizontal services, joint scientific services). The needed joint staff skill development, including exchange programmes among the participating RIs, could also be supported. The expected EU contribution for this first option should range between EUR 2 and 5 million.
- When addressing a merging between infrastructures, proposals should provide evidence that the project will effectively involve the funders of the different infrastructures, develop the concept of the merged infrastructure in all its dimensions, including

Work Programme – Program Pracy

- Czy Twój projekt w ogóle pasuje do tematu
- Co musisz osiągnąć (outcomes) – i jak to opisać we wniosku
- Jakich typów partnerów szukać (np. SME, NGOs, municipalities)
- Ile średnio wynosi budżet projektu
- Jakie priorytety horyzontalne KE są obowiązkowe (np. gender, SSH, open science)

Link do WP

- <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/how-to-participate/reference-documents?programmePeriod=2021-2027&frameworkProgramme=43108390>

Work Programme	Tematy konkursowe, cele polityczne, typy działań (RIA/IA/CSA), budżety
Call Text	Opis konkretnego konkursu – Scope, Expected Outcomes, wymagania konsorcjum
Annexes to WP	Zasady udziału, finansowania, kryteria oceny, etyka, gender, open science
Proposal Template	Wzór wniosku – struktura, pytania, wskazówki co wpisać
Guide for Applicants	Krok po kroku: jak złożyć wniosek, jak działa system online
Model Grant Agreement	Wzór umowy z KE – obowiązuje po przyznaniu finansowania



Call text

- dokument publikowany **dla każdego tematu (topic)** w programie Horyzont Europa. Znajdziesz go zawsze na stronie konkretnego konkursu
- Termin składania wniosków
- Budżet i typ projektu
- Wymagania formalne (partnerstwo, TRL, typy instytucji)

Topic Call for proposal

Internal navigation

General information

Topic description

Topic updates

Mission

Destination

Conditions and docu...

Budget overview

Partner search anno...

Start submission

Topic Q&As

Get support

Call information

Call updates

General information

Programme
HORIZON

Call

[Circular Bio-based Europe Joint Undertaking \(HORIZON-JU-CBE-2025\)](#)

Type of action

HORIZON-JU-IA HORIZON
JU Innovation Actions

Type of MGA

HORIZON Action Grant
Budget-Based [HORIZON-
AG]

[Open For Submission](#)

Deadline model
single-stage

Opening date
03 April 2025

Deadline date
18 September 2025
17:00:00 Brussels time

Topic description

Expected Outcome:

Successful proposals will contribute to the implementation of the [EU Bioeconomy Strategy](#) and its action plan, the EU Zero pollution ambition for a toxic-free environment under the [Chemicals Strategy for Sustainability](#) and the Zero Pollution Action Plan, the EU Industrial strategy, as well as and the co-implementation of the [Transition Pathway for the chemicals industry](#).

Projects results are expected to contribute to the following expected outcomes:

- Full scale biorefinery and related value chain(s) for the sustainable large scale...

Jak czytać call text?

- Zaznacz wszystkie elementy, które brzmią jak wymagania
- Zamień je na pytania: „Czy mój projekt ma to? Czy mogę to opisać?”
- Zbuduj szkielet wniosku na bazie tych punktów
- Powracaj do Call Textu na każdym etapie pisania – zwłaszcza przy Impact!

Topic description

Expected Outcome:

Successful proposals will contribute to the implementation of the [EU Bioeconomy Strategy](#) and its action plan, the EU Zero pollution ambition for a toxic-free environment under the [Chemicals Strategy for Sustainability](#) and the [Zero Pollution Action Plan](#), the [EU Industrial strategy](#), as well as and the co-implementation of the [Transition Pathway for the chemicals industry](#).

Projects results are expected to contribute to the following expected outcomes:

- Full-scale biorefinery and related value chain(s) for the sustainable large-scale production of bio-based drop-in platform chemicals.
- Availability of bio-based products meeting market and technical performance requirements, hence also facilitating the market uptake of bio-based solutions.
- Significantly improved sustainability, strategic autonomy, resilience and competitiveness of the European chemical industry and with impact also in other downstream sectors.
- Reduction of the fossil feedstock dependence of chemicals production and minimise biomass imports dependencies of the bio-based industries.
- Increased value for society, in terms of direct and indirect employment at local and regional levels

Scope:

Overall, bio-based platform chemicals, according to their chemical structure, can be classified as dedicated and drop-ins.^[1] Drop-in and smart drop-in chemicals are compatible with downstream value chains and thus have a theoretically lower market entry barrier compared to novel molecules. However, they have to face direct competition with their fossil-based counterparts, thus needing economies of scale and related large CAPEX investments to be competitive.

Proposals under this topic should:

- Demonstrate cost-effective, robust, sustainable, large-scale production processes for obtaining bio-based drop-in (including smart drop-in) platform chemicals at end TR1.

Work Programme	Tematy konkursowe, cele polityczne, typy działań (RIA/IA/CSA), budżety
Call Text	Opis konkretnego konkursu – Scope, Expected Outcomes, wymagania konsorcjum
Annexes to WP	Zasady udziału, finansowania, kryteria oceny, etyka, gender, open science
Proposal Template	Wzór wniosku – struktura, pytania, wskazówki co wpisać
Guide for Applicants	Krok po kroku: jak złożyć wniosek, jak działa system online
Model Grant Agreement	Wzór umowy z KE – obowiązuje po przyznaniu finansowania



Annexes to WP – załączniki do programu pracy

- To **uniwersalne załączniki** do wszystkich tematów konkursowych w programie Horyzont Europa. Nie odnoszą się do konkretnego konkursu, tylko do całego programu i jego zasad.
- https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/docs/2021-2027/horizon/wp-call/2023-2024/wp-13-general-annexes_horizon-2023-2024_en.pdf



EN

Horizon Europe

Work Programme 2023-2025

13. General Annexes

(European Commission Decision C(2024) 2371 of 17 April 2024)

Annexes to WP – załączniki do programu pracy

- Annex A: Typy działań (RIA, IA, CSA)
- Annex B: Kwalifikowalność instytucji
- Annex C: TRL
- **Annex D: Kryteria oceny**

Table of contents

INTRODUCTION	3
GENERAL CONDITIONS	4
A — Admissibility	4
B — Eligibility	5
C — Financial and operational capacity and exclusion	20
D — Award criteria	23
E — Documents	27
F — Procedure	28
G — Legal and financial set-up of the grant agreements	31
SPECIFIC CONDITIONS FOR ACTIONS WITH PCP/PPI	38
H — Specific conditions for actions implementing pre-commercial procurement or procurement of innovative solutions	38

Annexes to WP – załączniki do programu pracy

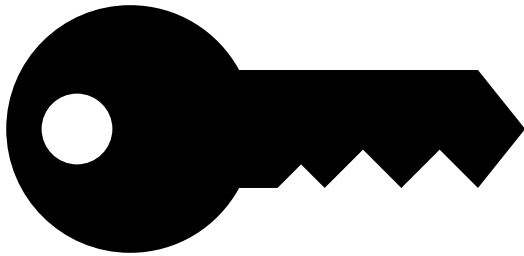
- Annex A: Typy działań (RIA, IA, CSA)
- Annex B: Kwalifikowalność instytucji
- Annex C: TRL
- **Annex D: Kryteria oceny**
 - Każda sekcja musi odpowiadać na te kryteria
 - Minimalny próg = 3/5 dla każdej sekcji i 10/15 łącznie

Kryterium	Max. punkty	Co obejmuje?
Excellence	5	Jakość i innowacyjność, metodologia, zgodność z celami konkursu
Impact	5	Skala i znaczenie wpływu, wykorzystanie rezultatów, polityki UE
Implementation	5	Jakość konsorcjum, zarządzanie, plan pracy, ryzyka

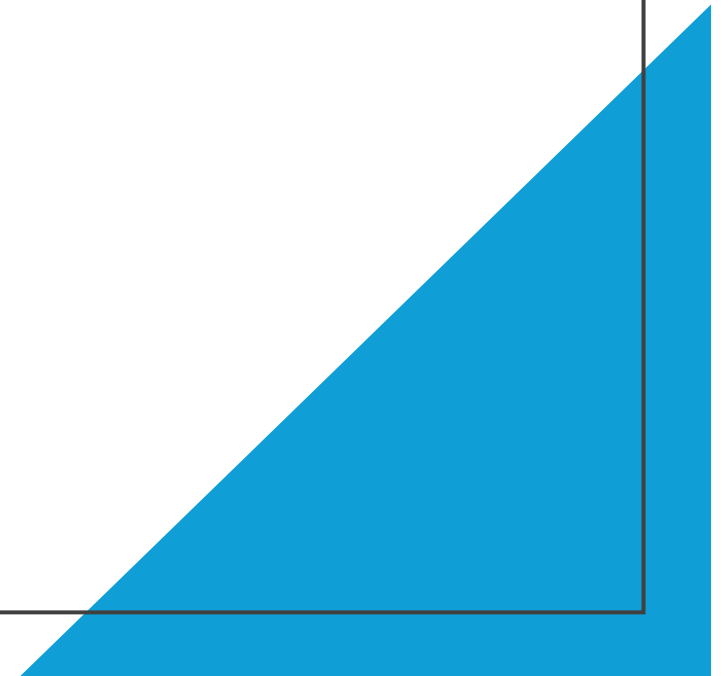


Co z dokumentacji trafia do wniosku?

Dokumentacja konkursowa nie jest „dodatkiem” do procesu pisania projektu – to **źródło, na podstawie którego powstaje cały wniosek.**



- Expected Outcomes
- Scope
- Kryteria oceny
 - Excellence, Impact, Implementation



Expected Outcomes - rezultaty



W dokumentacji (w Call Text) KE wskazuje, jakie rezultaty i zmiany społeczne, technologiczne lub gospodarcze powinny wynikać z realizacji projektu.



W sekcji 1.1 wniosku („Objectives”) należy pokazać, że projekt odpowiada na te oczekiwania – czyli np. przyczyni się do dekarbonizacji, wdrożenia AI, wzrostu odporności systemu edukacyjnego itd.

Dobrze sformułowany cel wniosku to taki, który odpowiada wprost na Expected Outcomes.

Scope



**jake działania i podejścia mają być
zastosowane**



co dokładnie zrobisz i jak

Scope = granice konkursu. Jeśli Twój projekt wykracza poza nie, może zostać odrzucony na etapie oceny formalnej.

Kryteria oceny - Excellence, Impact, Implementation



Excellence –
innowacyjność,
metodologia,
zgodność z
celami konkursu



Impact – wpływ
projektu,
wykorzystanie
rezultatów, ścieżki
wpływu



Implementation –
struktura
konsorcjum,
harmonogram,
zarządzanie,
ryzyka

każda sekcja wniosku powinna
odpowiadać bezpośrednio na pytania
wynikające z Annexu D

Najczęstsze błędy

Ogólnikowe cele (zamiast konkretnych rezultatów)

- ❑ „Projekt ma na celu rozwój nowoczesnych technologii informatycznych” - ŻŁE
- ✓ „Projekt przyczyni się do zwiększenia odporności cyfrowej w sektorze energetycznym, zgodnie z oczekiwanym rezultatem dotyczącym zastosowania AI w zarządzaniu infrastrukturą krytyczną (**Expected Outcome 2**)” - DOBRZE

Brak dopasowania do Scope

Jeśli Scope mówi o **miastach średniej wielkości**, a projekt działa w metropoliach – może zostać odrzucony.

Sprawdź, czy Twoje działania (Work Packages) **mieszczą się dokładnie w Scope.**

Zignorowanie politycznego kontekstu

Projekty HE realizują **cele polityczne Unii Europejskiej** (zielony ład, transformacja cyfrowa, równość płci, otwarta nauka itd.)

Jeśli projekt nie odnosi się **do żadnego z tych kontekstów**, może zostać uznany za mało istotny społecznie/gospodarczo.

Expected Outcomes są często powiązane z **priorytetami KE** – warto je nazwać w **Impact**.

Dodatkowe dokumenty

Dodatkowe dokumenty

Model Grant Agreement (MGA)

- Wzór umowy grantowej z KE regulującej zasady projektu
- Zawiera m.in.: budżet, zasady kosztów, prawa własności intelektualnej
- Obowiązuje wszystkich beneficjentów

Annotated Grant Agreement (AGA)

- objaśniony Model Grant Agreement
- Zawiera przykłady i interpretacje

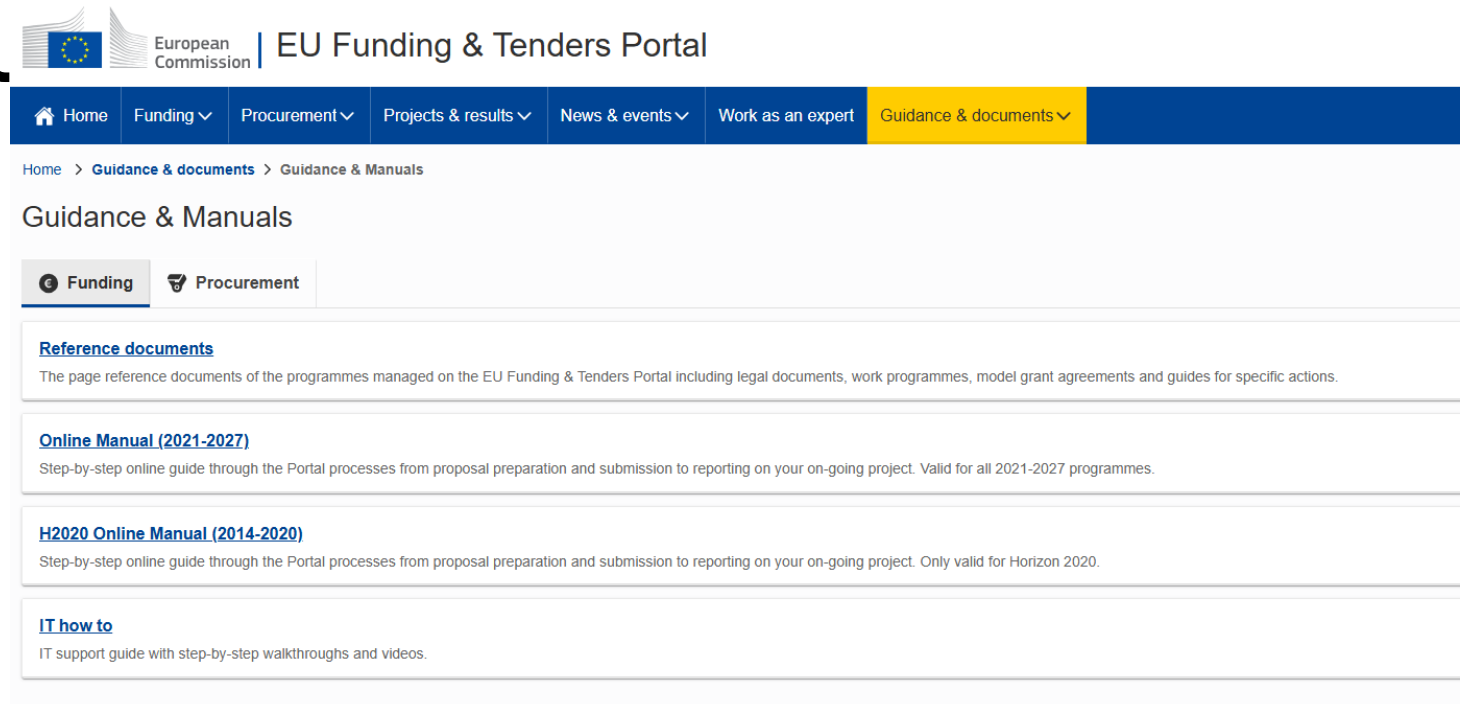
Consortium Agreement (CA)

- Umowa wewnętrzna partnerów konsorcjum
- Reguluje zarządzanie, podział zadań i IP
- Wymagana przed podpisaniem umowy z KE

Gdzie szukać informacji

EU Funding & Tenders Portal

- <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/support/manuals>



The screenshot displays the EU Funding & Tenders Portal website. At the top, the European Commission logo is visible next to the portal's name. A navigation bar contains links for Home, Funding, Procurement, Projects & results, News & events, Work as an expert, and Guidance & documents (which is highlighted in yellow). Below the navigation bar, the breadcrumb trail reads 'Home > Guidance & documents > Guidance & Manuals'. The main heading is 'Guidance & Manuals'. There are two tabs: 'Funding' (selected) and 'Procurement'. Under the 'Funding' tab, there are four sections: 'Reference documents' (describing legal documents and guides), 'Online Manual (2021-2027)' (a step-by-step guide for 2021-2027 programmes), 'H2020 Online Manual (2014-2020)' (a step-by-step guide for Horizon 2020), and 'IT how to' (an IT support guide with walkthroughs and videos).

European Commission | EU Funding & Tenders Portal

Home Funding Procurement Projects & results News & events Work as an expert Guidance & documents

Home > Guidance & documents > Guidance & Manuals

Guidance & Manuals

Funding Procurement

Reference documents

The page reference documents of the programmes managed on the EU Funding & Tenders Portal including legal documents, work programmes, model grant agreements and guides for specific actions.

Online Manual (2021-2027)

Step-by-step online guide through the Portal processes from proposal preparation and submission to reporting on your on-going project. Valid for all 2021-2027 programmes.

H2020 Online Manual (2014-2020)

Step-by-step online guide through the Portal processes from proposal preparation and submission to reporting on your on-going project. Only valid for Horizon 2020.

IT how to

IT support guide with step-by-step walkthroughs and videos.

Gdzie szukać informacji?



DPM – Dział
Projektów
Międzynarodowych

<https://granty.uek.krakow.pl/>



Krajowy Punkt
Kontaktowy

www.kpk.gov.pl



Horyzontalne
Punkty
Kontaktowe

<https://www.gov.pl/web/hpk-polska-poludniowo-wschodnia>



Czas na pytania

Dziękujemy za uwagę i zapraszamy do kontaktu

Dział Projektów Międzynarodowych

 mgr inż. Sylwia Krzyżek-Liburska

 12 293 5908

 krzyzeks@uek.krakow.pl

 mgr inż. Ewelina Paluch

 12 293 5979

 paluche@uek.krakow.pl

 lic. Iwona Orzechowska

 12 293 5978

 orzechoi@uek.krakow.pl

 lic. Łukasz Czyż

 12 293 7665

 czyzl@uek.krakow.pl