

# Horyzont Europa

## Praktyczny przewodnik dla UEK część 2 - Zasady uczestnictwa i budowanie konsorcjum

Łukasz Czyż

Centrum Obsługi Badań Naukowych  
Dział Projektów Międzynarodowych

Kraków, 2 kwietnia 2025



# Harmonogram szkoleń „Horyzont Europa – praktyczny przewodnik dla UEK”

1. Wprowadzenie do programu Horyzont Europa – 26 marca 2025 r.
- 2. Zasady uczestnictwa i budowanie konsorcjum – 2 kwietnia 2025 r.**
3. Przygotowanie wniosku projektowego – część administracyjna i budżet – 9 kwietnia 2025 r.
4. Dokumentacja konkursowa a wniosek projektowy – 23 kwietnia 2025 r.
5. Przygotowanie wniosku projektowego – część merytoryczna – 7 maja 2025 r.
6. Wymiar płci w projektach Horyzont Europa – 14 maja 2025 r.
7. Ewaluacja wniosków i rola ekspertów oceniających – 21 maja 2025 r.
8. Jak zostać ekspertem oceniającym w Horyzoncie Europa? – 4 czerwca 2025 r.
9. Zarządzanie projektem po uzyskaniu finansowania – 11 czerwca 2025 r.



## Międzynarodowego Funduszu Wyszehradzkiego

**3 kwietnia 2025 r. godz. 13:00**

[link do spotkania](#)

**Eksperci:**

**dr. hab. Sławomir Wawak, prof. UEK**

**dr. hab. Rafał Lisiakiewicz, prof. UEK**



## Agenda spotkania:

1. Kim jesteśmy?
2. Konsorcjum
3. Wartość konsorcjum
4. Role w konsorcjum
5. Jak utworzyć konsorcjum?
6. Praktyczne wskazówki
7. Dobre praktyki – głos ekspertów



**Część 3 - Przygotowanie wniosku projektowego – część administracyjna i budżet – 9 kwietnia 2025 r.**



# Kim jesteśmy?

# Centrum Obsługi Badań Naukowych

## Dział Projektów Krajowych



**Wsparcie Aktywności  
Grantowej**

## Dział Projektów Wewnętrznych i Ewidencji

**Prolog**

**Potencjał**

**Doskonałość Badawcza**

**Wsparcie Aktywności  
Publikacyjnej**

**Wsparcie Aktywności  
Konferencyjnej**

## Dział Projektów Międzynarodowych

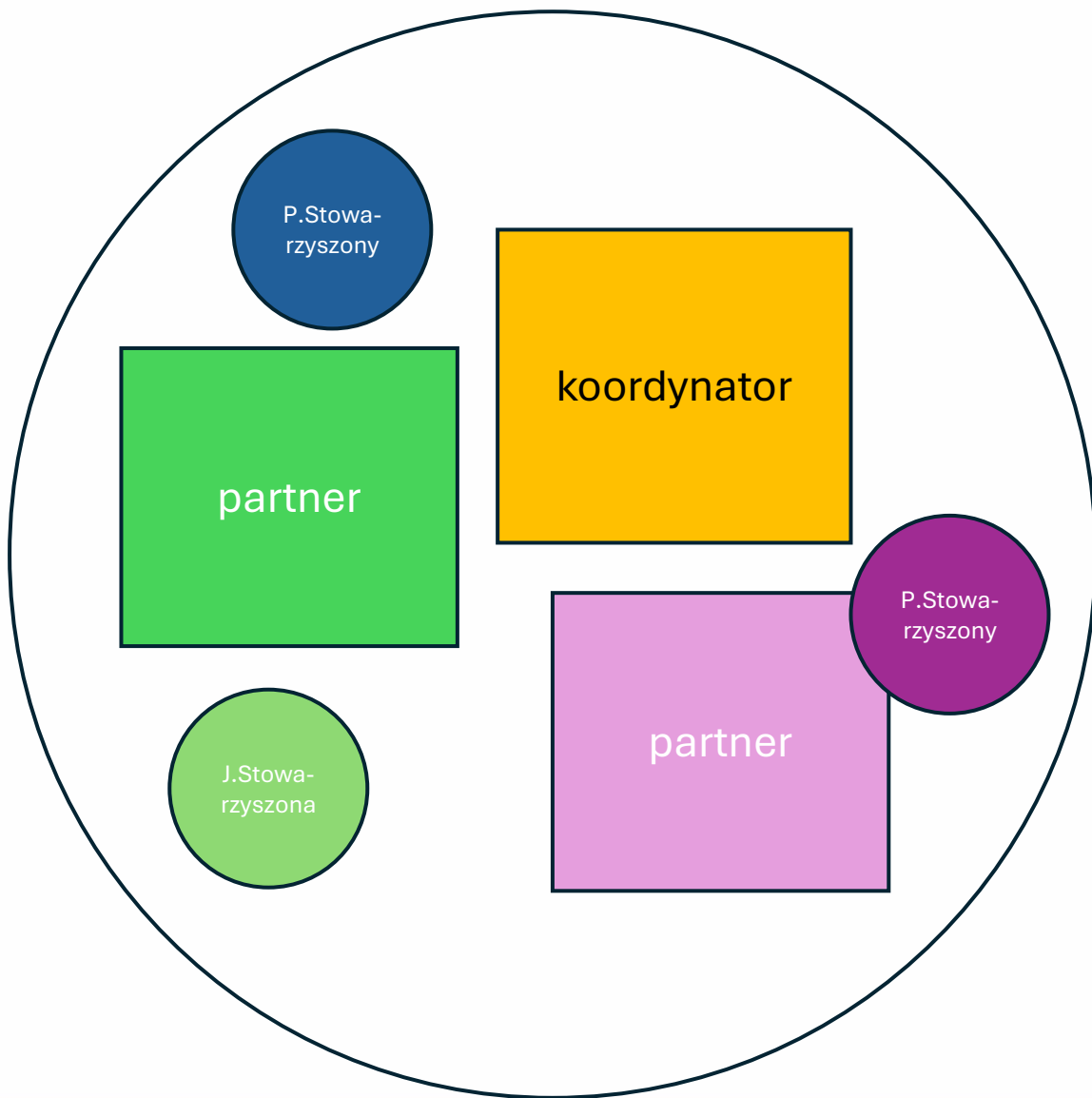
**HORIZON  
europe**



• Visegrad Fund  
•

# Konsorcjum

# Konsorcja – czym są?



**Konsorcjum (Horyzont Europa) - Grupa instytucji współpracujących ze sobą nad realizacją projektu finansowanego w programie Horyzont Europa.**

**Członkowie konsorcjum dzielą między siebie:**

- obowiązki,
- koszty,
- odpowiedzialność.

**W większości projektów Horyzont Europa utworzenie konsorcjum jest wymogiem formalnym do wzięcia udziału w programie i warunkiem ubiegania się o dofinansowanie.**



# Wymagania ogólne

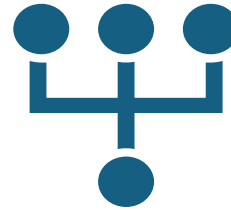


## Min. 3 niezależne instytucje

Minimum 3 różne kraje

Kraje UE lub kraje stowarzyszone z HE

- Albania, Armenia, Bośnia i Hercegowina, Kanada\*, Wyspy Owcze, Gruzja, Islandia, Izrael, Kosowo, Mołdawia, Czarnogóra, Nowa Zelandia\*, Macedonia Północna, Norwegia, Serbia, Tunezja, Turcja, Ukraina, Zjednoczone Królestwo (Wielka Brytania)\*.



**W niektórych konkursach można aplikować jako pojedyncza instytucja, ale nie dotyczy to klasycznych projektów współpracy – RIA, IA, CSA.**

\* szczegółowe zakresy udziału kraju w programie dostępne na [portalu UE](#)

# Obostrzenia w HE

- Węgry
  - Niektóre uniwersytety i instytuty badawcze z Węgier nie mogą otrzymywać dofinansowania z programu Horyzont Europa, jeśli są powiązane z tzw. fundacjami zarządzającymi (tzw. public interest trusts).
  - takie instytucje mogą **brać udział w projektach** jako partnerzy, ale **bez otrzymywania grantu** z KE (na własny koszt lub z krajowego źródła).
  - **Należy dokładnie sprawdzić status prawny danej instytucji** przed włączeniem jej do konsorcjum

# Kto może aplikować?



## Uczelnie wyższe i jednostki naukowe

Uniwersytety, politechniki, instytuty badawcze, jednostki PAN  
Publiczne i prywatne



## Przedsiębiorstwa

Małe i średnie przedsiębiorstwa, duże firmy przemysłowe, startupy



## Organizacje pozarządowe (NGO)

Fundacje, stowarzyszenia, organizacje non-profit



## Instytucje publiczne i samorządowe

Miasta, gminy, agencje rządowe, ministerstwa



## Instytucje ochrony zdrowia

Szpitala, kliniki, ośrodki zdrowia



## Szkoły i instytucje edukacyjne

W projektach edukacyjnych

# Wartość konsorcjum

# Wartość konsorcjum

Wartość merytoryczna

Wartość praktyczna

Umiędzynarodowienie

Budowanie wspólnoty  
Europejskiej

# Wartość konsorcjum

Wartość praktyczna

Umiedzynarodowienie

Budowanie wspólnoty  
Europejskiej

Wartość merytoryczna

**żadna pojedyncza instytucja** nie ma pełnego zestawu kompetencji potrzebnych do zrealizowania celów projektu (np. badania + testowanie + wdrożenie + wpływ społeczny).

# Wartość konsorcjum

Wartość merytoryczna

Wartość praktyczna

Umiędzynarodowienie

Budowanie wspólnoty  
Europejskiej

## **Podział obowiązków i odpowiedzialności**

pozwała na specjalizację wewnątrz zawiązanego konsorcjum i równoległą pracę nad projektem.

**Uczestnictwo w konsorcjum** umożliwia przyszłą współpracę z partnerami.

# Wartość konsorcjum

Wartość merytoryczna

Wartość praktyczna

Budowanie wspólnoty  
Europejskiej

**Międzynarodowa współpraca** zwiększa jakość naukową, innowacyjność i wpływ. Daje możliwości rozszerzenia portfolio i zwiększenia kompetencji. Pozytywnie wpływa na widoczność działań.

Umiędzynarodowienie

# Wartość konsorcjum

Wartość merytoryczna

Wartość praktyczna

Umiędzynarodowienie

**Wspólnotowy charakter działań i różnorodność partnerów** cementuje wartość Unii Europejskiej. Udział Polskich instytucji badawczych zwiększa podmiotowość Polskich badaczy i przedsiębiorców wewnątrz UE i poza nią.

Budowanie wspólnoty Europejskiej

# Istotność konsorcjum - ocena



## *EXCELLENCE*

Czy partnerzy mają odpowiednie kompetencje?



## *IMPACT*

Czy zasięg partnerów gwarantuje skuteczne wdrożenie?



## *QUALITY AND EFFICIENCY*

Czy podział zadań jest optymalny, sensowny i realistyczny?

# Role w konsorcjum

# Role w konsorcjum



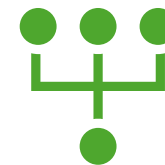
Koordinator  
(Coordinator)



Partnerzy (Beneficiaries)

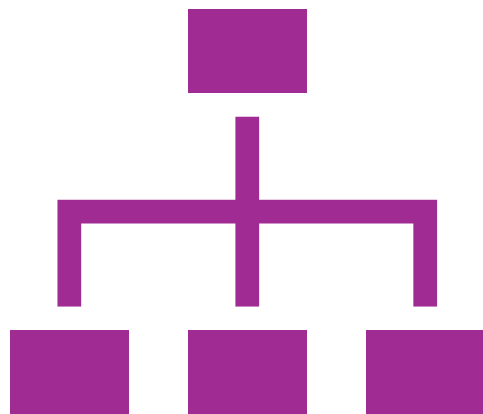


Partnerzy stowarzyszeni  
(Associated Partners)



Jednostki stowarzyszone  
(Affiliated Entities)

# Role w konsorcjum - Koordynator



Koordynator  
(Coordinator)

- Koordynator jest **liderem projektu**
- **Ma siedzibę w kraju członkowskim UE lub kraju stowarzyszonym z HE**
- przygotowuje i składa **wniosek projektowy** w imieniu konsorcjum
- **główny kontakt** z Komisją Europejską (KE)
- **organizuje prace** zespołu projektowego (harmonogram, raportowanie, komunikacja)
- **zarządza finansami** – otrzymuje całość grantu i rozdziela go między partnerów

# Role w konsorcjum – Partnerzy (beneficjenci)



Partnerzy (Beneficiaries)

- Są stronami w umowie grantowej z KE
- Otrzymują środki od koordynatora\*
- Realizują konkretne zadania w projekcie
- Współodpowiadają za rezultaty
- **Mogą być liderami pakietów roboczych (WP leaders)**

\*finansowanie kraju stowarzyszonego poza UE zależne od warunków umowy pomiędzy KE a danym krajem

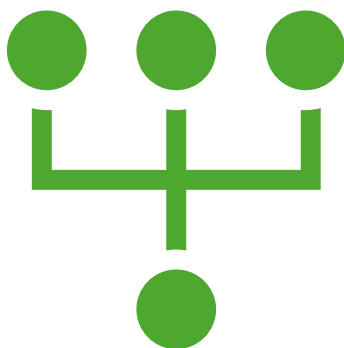
# Role w konsorcjum – Partnerzy stowarzyszeni



Partnerzy stowarzyszeni (Associated Partners)

- Kraje **spoza** UE/krajów stowarzyszonych z HE
- **Nie otrzymują środków z grantu**
- Realizują zadania w projekcie, na własny koszt, lub z dofinansowania z innego źródła

# Role w konsorcjum – Jednostki stowarzyszone



Jednostki stowarzyszeni (Affiliated entities)

- Podmioty formalnie powiązane z jednym z partnerów
  - Np. instytuty, lub inne jednostki administracyjne
- **Nie podpisują grant agreement**
  - GA jest podpisywana przez partnera, np. uniwersytet, obejmuje ona np. instytut jako część strony umowy.
- Realizują zadania w projekcie z ramienia partnera pod którego podlegają
- Koszty wliczone w koszty partnera

# Jak utworzyć konsorcjum

# Jak utworzyć konsorcjum – 2 podejścia

## **Podejście odgórne**

1. Pomysł
2. Koncepcja
3. Szukanie partnerów
4. Utworzenie konsorcjum
5. Wniosek projektowy

## **Podejście oddolne**

1. Współpraca międzynarodowa
2. Szukanie pomysłu
3. Utworzenie konsorcjum
4. Wniosek projektowy



# Praktyczne wskazówki

# Definiowanie potrzeb projektu

Co projekt ma osiągnąć?

- Technologicznie, badawczo, społecznie

Co będzie potrzebne?

- Jakie zasoby, jakie kompetencje

To określi jakich partnerów potrzebujesz

- uczelnie, firmy, NGO, z jakich krajów i ile partnerów jest optymalną ich liczbą

# Określ rolę i zakres działań partnerów

- Formuła konsorcjum pozwala na specjalizację
- Partnerzy mogą się skupić na konkretnych zadaniach albo klasach zadań
- Przykładowe role:
  - Koordynator naukowy,
  - Lider WP,
  - Partner technologiczny,
  - Partner odpowiedzialny za upowszechnianie
  - Organizator konferencji
  - Partner wdrażający rozwiązanie



## Gdzie szukać partnerów?



DPM – Dział  
Projektów  
Międzynarodowych

<https://granty.uek.krakow.pl/>



Krajowy Punkt  
Kontaktowy

[www.kpk.gov.pl](http://www.kpk.gov.pl)



Horyzontalne  
Punkty  
Kontaktowe

<https://www.gov.pl/web/hpk-polska-poludniowo-wschodnia>



Branżowe Punkty  
Kontaktowe

<http://bpkhoryzont.pl/>



## Gdzie szukać partnerów?

- Partner search [EU Funding & Tenders Portal](#)
- Strona KE [https://research-and-innovation.ec.europa.eu/partners-networking\\_en](https://research-and-innovation.ec.europa.eu/partners-networking_en)
- LinkedIn
- Akcje informacyjne i szkolenia



# Dobre praktyki – posłuchajmy ekspertów

# ODDEA

- Rola UEK - partner
- dr hab. Barbara Siuta-Tokarska,  
prof. UEK
- <https://oddea.org/>
- <https://cordis.europa.eu/project/id/101086381>

**ODDEA**

OVERCOMING DIGITAL DIVIDE  
IN EUROPE AND SOUTHEAST ASIA

# Premium\_EU

- Rola UEK - Partner
- dr hab. Konrad Pędziwiatr, prof. UEK
- <https://premium-eu.org>
- <https://cordis.europa.eu/project/id/101094345>
- 898 039,93 PLN



# Czas na pytania

# Dziękujemy za uwagę i zapraszamy do kontaktu

## Dział Projektów Międzynarodowych

 mgr inż. Sylwia Krzyżek-Liburska

 12 293 5908

 [krzyzeks@uek.krakow.pl](mailto:krzyzeks@uek.krakow.pl)

 mgr inż. Ewelina Paluch

 12 293 5979

 [paluche@uek.krakow.pl](mailto:paluche@uek.krakow.pl)

 lic. Iwona Orzechowska

 12 293 5978

 [orzechoi@uek.krakow.pl](mailto:orzechoi@uek.krakow.pl)

 lic. Łukasz Czyż

 12 293 0000

 [czyzl@uek.krakow.pl](mailto:czyzl@uek.krakow.pl)